

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 99.2.129.03 НА БАЗЕ ТАДЖИКСКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА, МЕЖГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ», ТАДЖИКСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА КОММЕРЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 27.12.2023 г., протокол № 1.6

О присуждении Холахмади Сайали, гражданину Республики Таджикистан, ученой степени кандидата экономических наук. Диссертация на тему: «Совершенствование механизма функционирования и инновационного развития рынка услуг физической культуры и спорта (на примере Республики Таджикистан)» выполнена по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг) принята к защите от 25 октября 2023 года, протокол №1.4, диссертационным советом 99.2.129.03, созданным на базе Таджикского национального университета, межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (Славянский) университет», Таджикского государственного университета коммерции, (734061, г. Душанбе, ул. Дехоти, 1/2), созданным на основании приказа Минобрнауки России от 18.07.2023 г., № 1545/нк.

Соискатель Холахмади Сайали, 1989 года рождения, в 2010 году окончил Таджикский государственный университет коммерции получив степень бакалавра-экономики по специальности финансы и кредит. В 2011 году поступил и в 2013 году закончил вышеназванный университет, получив степень магистра-экономики по специальности «Банковское дело».

С 2015-2020 годы являлся соискателем кафедры финансов Таджикского государственного университета коммерции.

С 2013 года по 2017 годы работал преподавателем кафедры финансы и кредит, а с 2017 года по настоящее время работает старшим преподавателем кафедры финансов Таджикского государственного университета коммерции.

Диссертация выполнена на кафедре финансов Таджикского государственного университета коммерции.

**Научный руководитель:** Саидова Мунавар Хамидовна, доктор экономических наук (08.00.05), доцент, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Таджикского государственного университета коммерции.

**Официальные оппоненты:**

1. Зайнашева Зарима Гафаровна, доктор экономических наук (08.00.05), профессор, профессор кафедры «Региональная экономика и управление» Уфимского государственного нефтяного-технического университета Российской Федерации;

2. Сулаймонов Шухрат Фирдавсович, кандидата экономических наук (08.00.05), заведующий кафедрой биржевого дела Таджикского государственного финансово-экономического университета.

**Ведущая организация** – Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан, в положительном заключении, подписанное начальником

управления анализа вопросов макроэкономики, кандидатом экономических наук Рустамджони С.К., утвержденное Директором Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан, доктором философских наук, профессором Усмонозода Хайриддин Усмон указала, что диссертационная работа Холахмади Сайали является завершенным, самостоятельным научно-квалификационным исследованием, посвященное актуальной проблеме совершенствования механизма функционирования и инновационного развития рынка услуг физической культуры и спорта в Республике Таджикистан и ее территориальных субъектах. Полученные автором результаты свидетельствуют о высокой квалификации и способности вести самостоятельную разработку сложных научных проблем. По актуальности избранной темы, аргументированности научных положений и новизне авторского подхода к исследованию проблем, актуальности для науки и практики, полученных научных результатов диссертационной работы отвечает требованиям, предъявляемым ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации к кандидатским диссертациям и ее автор Холахмади Сайали заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Соискатель имеет 28 опубликованных работ по теме диссертации, в т.ч. 5 статей в научных журналах и изданиях, которые включены в перечень российских рецензируемых журналов и изданий, рекомендуемых ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации. Авторский вклад составляет – 85,75%.

#### **Наиболее значительные работы по теме диссертации:**

1. Совершенствование механизма государственного регулирования инвестиционного обеспечения функционирования и развития физической культуры и спорта / С. Холахмади // Журнал «Таджикистан и современный мир» при Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. Серия экономических наук. – Душанбе, 2023. - №2 (82). - С. 211-223 (1,63 п.л.).

2. Ретроспективный анализ инвестиционного обеспечения функционирования и развития физической культуры и спорта Республики Таджикистан / С. Холахмади // Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, 2023. - №2. - С.102-108. (0,9 п.л.).

3. Тенденции развития оказания физкультурно-спортивных услуг населению в условиях инновационной экономики Таджикистан / М.Х. Саидова, Холахмади С. // «Экономика Таджикистана» Института экономики и демографии / Национальной академии наук Республики Таджикистан - Душанбе 2022, №4. – С.116-122. (0,88 п.л.) (в соавторстве, автором - 0,44 п.л.).

4. Сфера услуг и ее роль в современной экономике / Холахмади С., З.С. Султонов, Б.М. Дустматов // Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, 2017. - №2/ 6. - С.164-167. (0,5 п.л.) (в соавторстве, автором - 0,17 п.л.).

5. Некоторые пути совершенствования сферы услуг в Республике Таджикистан / Холахмади С., Б.М. Дустматов, А.Б. Абдуллоев, З.С. Султонов // Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, 2016. - №2/ 9(218). С. 234-239. (0,8 п.л.) (в соавторстве, автором - 0,2 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от:

1. **Шинкевича Алексея Ивановича**, гражданина Российской Федерации, д.э.н. (08.00.05), профессора, заведующего кафедрой логистики и управления ФГБОУ ВО «Казанский национальный исследовательский технологический университет», со следующими замечаниями: 1) В автореферате не полностью оценено влияние демографических, социально-экономических, территориальных, технико-технологических, ресурсных факторов и фактора времени, формирующих спрос различных слоев населения на эти услуги; 2) Следовало бы, более конкретно описать влияние ГЧП на развитие физкультурно-спортивной инфраструктуры.

2. **Фроловой Ольги Алексеевны**, гражданина Российской Федерации, д.э.н. (08.00.05), профессора кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет», со следующими замечаниями: 1) В рецензируемом автореферате недостаточно отражены концептуальные основы анализа системы показателей физической культуры и спорта на основе использования методов и приемов комплексного и системного подходов; 2) Требуется уточнения предложенный автором механизм государственного регулирования инвестиционного обеспечения функционирования и развития физической культуры и спорта.

3. **Капустиной Надежды Валерьевны**, гражданина Российской Федерации, д.э.н. (08.00.05), доцента, профессора Департамента экономической безопасности и управления рисками факультета экономики и бизнеса ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», со следующими замечаниями: 1) Необходимо было более подробно раскрыть выявленные факторы, влияющие на развитие физической культуры и спорта в Республике Таджикистан; 2) В автореферате следовало бы выделить источники финансирования основных направлений инновационного развития рынка услуг физической культуры и спорта.

4. **Исмоилова Шухратджона Мамарахимовича**, гражданина Республики Таджикистан, к.э.н. (08.00.05), доцента кафедры информационных технологии в экономике Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики, со следующими замечаниями: 1) В автореферате на странице 8 автор пишет о цифровых технологиях, которые позволят направить тренировочный и соревновательный процесс на рост результативности выступления спортсменов. Было бы целесообразно более подробно раскрыть данный вопрос в реальных условиях оказания услуг; 2) В автореферате недостаточно обоснованы некоторые рекомендации по развитию предпринимательства в сфере физической культуры и спорта страны.

5. **Ганиева Рустама Гафуровича**, гражданина Республики Таджикистан, к.э.н. (08.00.05), доцента, исполнительного директора филиала Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова в городе Душанбе, со следующими замечаниями: 1) На странице 9 автореферата приведены результаты изменения численности объектов физической культуры и спорта в Таджикистане за 2015-2021годы (табл. 2). Однако из автореферата не видно, каким образом эти показатели изменяются на уровне регионов республики; 2) В автореферате следовало бы привести результаты отбора факторов, определяющие формирование спроса на физкультурно-спортивные услуги.

6. **Раджабовой Зиёдамох Джумаевны**, гражданина Республики Таджикистан, к.э.н., (08.00.05), старшего преподавателя кафедры финансы и кредит Технологического университета Таджикистана, со следующими замечаниями: в автореферате автор

отмечает, что эффективность инвестирования сферы физической культуры и спорта предусматривает развитие необходимой инновационной инфраструктуры. Однако не полностью в автореферате раскрыты принципы инвестирования указанных объектов в условиях республики. Также требует уточнения расчет некоторых параметров инвестиционного обеспечения развития отрасли с учетом оценки влияния факторов, формирующих спрос населения на ее услуги.

Все отзывы положительные. Замечания носят рекомендательный характер.

Выбор официальных оппонентов обоснован их известностью в области рынка сферы услуг, наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью оценить научно-практическую значимость диссертации, а также согласием на представление отзыва. Выбор ведущей организации обоснован ее непосредственным отношением к исследованию проблем совершенствования механизма функционирования и инновационного развития рынка услуг физической культуры и спорта на примере Республики Таджикистан; направление научно-исследовательской и практической деятельности, соответствует теме диссертации; наличием согласия на представление отзыва.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненного соискателем исследования:

– *разработана* научная концепция формирования и развития инновационного механизма рынка услуг физической культуры и спорта в условиях рыночной экономики на основе анализа и оценки состояния развития рынка услуг физической культуры и спорта, которая позволит получить результативные показатели: повысить уровень конкурентоспособности субъектов на рынке услуг физической культуры и спорта; разработать и внедрить эффективный механизм инвестиционного обеспечения с использованием ГЧП, для развития массового спорта, любительского и спорта высоких достижений; создать конкурентоспособность между спортивными объектами; повысить доступность ФСУ по всей территории республики; создать все необходимые условия для потребителей на рынке физкультурно-спортивных услуг;

– *предложены* оригинальные суждения о закономерностях функционирования и развития рынка услуг физической культуры и спорта в условиях рынка с учетом влияния в достижении экономического роста, совершенствовать государственное регулирование финансового обеспечения, сбалансировать действия всех участников инвестиционного рынка, быть координатором инвестиционных процессов на макроуровне, а также крупных субъектов инвестиционной деятельности, за счет различных источников привлечения инвестиций в инвестиционные проекты по строительству и реконструкции объектов в Республике Таджикистан, способствующие улучшению оказания физкультурно-спортивных услуг;

– *доказана* взаимосвязь между факторами, характеризующие уровень состояния и развития ФК и С и возможности обеспечения инновационного развития отрасли на основе использования метода SWOT-анализа, взаимосвязь факторов показывает, что именно внутренние факторы являются основным рычагом влияния на инвестиционную привлекательность предприятия, а основным фактором влияющего на привлечение инвестиций считается макроэкономический риск;

– *введено* изменение трактовки научного понятия рынка физкультурно-спортивных услуг: «рынок физкультурно-спортивных услуг - рассматривается как институт сводящих вместе объектов, предоставляющих физкультурно-спортивные услуги с целью

удовлетворения спроса населения, и играющий особую роль в структуре экономики государства и обеспечения здоровья народа».

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- *доказаны положения* о развитии теоретико-методических основ формирования, функционирования и развития рынка услуг физкультурно-спортивных услуг на основе учета положений рыночных концепций, конкуренция на данном рынке активизируется к оказанию инновационных спортивных товаров и услуг используя значительные вложения на основе применения различных средств и механизмов при использовании инновационных методов по сбору и обработке информации, для анализа и оценки показателей инвестиционного обеспечения функционирования и развития ФК и С, которые позволяют повысить спрос различных слоев населения на физкультурно-спортивные услуги;

- *применительно к проблематике диссертации (эффективно, с получением обладающих новизной результатов)* использованы статистические методы сравнительного, множественного корреляционно-регрессионного анализа и синтеза, экспертных оценок, имитационные методы, программно-целевого, системного и комплексного подходов и др.;

- *изложены условия* влияния механизма государственного регулирования инвестиционного обеспечения функционирования и развития ФК и С, играющий важную роль в обеспечении всевозможного влияния государства посредством применения этих форм, методов и инструментов, а также учета факторов, влияющих на развитие сферы физической культуры и спорта в Республике Таджикистан;

- *раскрыты особенности и проблемы* формирования, функционирования и развития рынка услуг ФК и С, для организации и проведения международных и республиканских соревнований, выявлены проблемы препятствующие их результативности, а также предложены пути их решения: учитывать количество потребителей услуг, спортшкол, клубов, оптимальные затраты по организации и проведению спортивных соревнований; совершенствование механизма менеджмента и государственного управления в данной сфере; модернизация функций местных спортивных организаций, учитывая рыночные отношения; прозрачность финансирования сферы физической культуры и спорта в целом;

- *изучено роль и значение* физической культуры и спорта на рынке услуг, с учетом динамичности рыночных процессов, характера спроса на ФСУ, влияния фактора времени, динамики предложения, гибкостью структуры оказываемых услуг различными субъектами. При этом проведена типологизация оказываемых услуг сферы ФК и С, используя классификационные критерии и ряд динамики.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- *разработаны и внедрены* основные положения и результаты исследования по совершенствованию механизма функционирования и инновационного развития рынка услуг физической культуры и спорта, использованы в работе Комитета по делам молодежи и спорту при Правительстве Республики Таджикистан (Справка о внедрении №2/1-560-С от 19.09.2023г.) и в учебном процессе Таджикского государственного университета коммерции (Справка о внедрении №310 от 23.09.2023г.).

- *определены перспективы* практического использования предложенного механизма функционирования и инновационного развития рынка услуг физической культуры и

спорта Республики Таджикистан, позволяющего привлечь инвесторов для реализации физкультурно-спортивных проектов, повысить уровень конкурентоспособности на рынке физкультурно-спортивных услуг, улучшить уровень жизни и здоровья населения, создать все необходимые условия для потребителей на рынке физкультурно-спортивных услуг, создать и оборудовать специальные лаборатории, соответствующие международным нормам по оценке и контролю спортсменов.

- *разработан* механизм государственного регулирования инвестиционного обеспечения функционирования и развития ФК и С на основе предложенного инновационного подхода влияния государства посредством применения этих форм, методов и инструментов, определяющих инновационное инфраструктурное направление инвестирования в условиях реализации Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года;

- *представлена методика оценки* современного состояния ресурсного потенциала сферы физической культуры и спорта по 12 наиболее значимых факторов, характеризующие развитие ресурсного потенциала данной сферы. На основе использования основных показателей объёма услуг сферы ФК и С и разработанных моделей, проведены прогнозные расчеты развития инвестиционного обеспечения и определения спроса населения на услуги физической культуры и спорта в Республике Таджикистан на период до 2030 года.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- *теория* построена на теоретико-методических положениях, концептуальных подходах и фундаментальных разработках теории управления ресурсным потенциалом, рыночной среды, положениях законодательных и нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность сферы физической культуры и спорта;

- *идея* исследования базируется на анализе обширного перечня отечественных и зарубежных источников, посвященных вопросам развития рынка услуг физической культуры и спорта, практических исследований национальных и зарубежных субъектов, посвященных ключевым, с точки зрения проблематики исследования, данным Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Комитета по делам молодежи и спорта, Национального олимпийского комитета Таджикистана, отчеты о работе физкультурно-спортивных организаций, а также результатах исследований по решению проблем функционирования и инновационного развития ФК и С в условиях рыночных трансформаций;

- *использованы* методы сбора и обработки исходной информации, статистические методы сравнительного, множественного корреляционно-регрессионного анализа и синтеза, экспертных оценок, имитационные методы, программно-целевого, системного и комплексного подходов, экономико-статистические методы расчетов, оценки авторских предложений и результатов исследований российских, отечественных и зарубежных ученых, характеризующие особенности развития механизма функционирования и инновационного развития физической культуры и спорта.

Личный вклад соискателя состоит в следующем:

- постановке и решении задач диссертационного исследования;

- доказательстве элементов научной новизны исследования;

- апробации результатов исследования в деятельности Комитета по делам молодежи и спорту при Правительстве Республики Таджикистан и в Таджикском государственном университете коммерции;

– апробации результатов исследования на научно-практических конференциях и семинарах различных уровней, 28 опубликованных работ по теме диссертации, общим объемом свыше 10,2 п.л., в т.ч. 5 статей в научных журналах и изданиях, включенных в перечень российских рецензируемых журналов и изданий, рекомендуемых ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:

1. В процессе финансирования за счет государственного бюджета надо было указать и инвестиции, которые используются внебюджетными средствами и на этой основе выделить положительные и отрицательные факторы, влияющие на уровень развития сферы в городских условиях и сельской местности, а также изучить региональные особенности состояния ФК и С.

2. Следовало бы при формировании механизма государственного частного партнерства как особого способа привлечения инвестиций, конкретно выделить формы ГЧП, как конвенции или других форм, которые более подходящие или свойственны для этого рынка, модели такие как кооперации и другие виды, механизмы особенно при строительстве спортивных сооружений, стадионов и прочих объектов, которые используются за рубежом. Работа во многом выигрывала бы.

3. В диссертации надо было решить вопросы для устройства детей в спортивных клубах и школах, а также развития массовости спорта, привлечения молодых энергичных соискателей для разработки механизма и усиления рекламы, создания условий для массовости и доступа населения, детей, женщин, пожилых людей к занятиям ФК и С. Целесообразным является выделение оказываемых массовых услуг для всех, и спортсменов для достижения высших результатов, новые предложения, способствующие развитию физкультурно-спортивных услуг и создания условий по интересу для разной категории населения.

Холахмади Сайали согласился с указанными замечаниями и отметил, что они будут предметом будущих исследований.

На заседании 27 декабря 2023 года диссертационный совет принял решение присудить Холахмади Сайали ученую степень кандидата экономических наук за решение научной проблемы совершенствования механизма функционирования и инновационного развития физической культуры и спорта в современных условиях развития рынка с учетом оптимизации его структуры и оценивающих параметров, имеющее значение для региональной и отраслевой экономики сферы услуг.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них 14 докторов и 1 кандидат наук, в том числе 6 докторов наук и 1 кандидат наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг) участвовавших на заседании, из 16 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за - 15, против - нет, недействительных бюллетеней – нет.

**Зам. председателя  
диссертационного совета,  
д.э.н., профессор**  
**Ученый секретарь  
диссертационного совета, к.э.н.**



*Handwritten signature in blue ink.*

**Т.Д. Низамова**

**Б.М. Дустматов**

27 декабря 2023 года